

A IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NOS CLUBES

“Se você não sabe para onde quer ir, qualquer caminho serve”

A partir desta frase dita com sabedoria pelo Gato da clássica estória “Alice no País das Maravilhas” podemos demonstrar a grande importância de definir o Planejamento Estratégico dos Clubes.

Se os mesmos não definirem seus objetivos e prioridades criando um Plano de Ação a ser implantado com rigor, continuarão a caminhar sem rumo e reclamando da situação adversa.

Foi-se o tempo que bastava para os Clubes oferecer esporte e lazer para seus associados para ter uma Gestão saudável.

Hoje é preciso saber aonde se quer chegar, entender o mercado que está inserido, enxergar os pontos fortes e fracos da Instituição, e estar atento às ameaças e oportunidades que se apresentam.

O planejamento deve ser desenvolvido com as principais lideranças do Clube, como forma de fortalecimento de ideias e intenções de maneira flexível.

Todo planejamento deve responder a três questões principais:

- Onde estamos?
- Para onde queremos ir?
- Como chegar lá?

Deve-se inicialmente fazer uma análise do ambiente interno e externo.

No ambiente externo é preciso entender as ameaças e oportunidades para que se possa estar preparado para o que está acontecendo no mercado ao qual o Clube está inserido.

Para citar um tipo de ameaça podemos falar sobre o grande número de condomínios que são considerados verdadeiros Clubes. Como oportunidade, temos a grande publicidade espontânea na mídia sobre qualidade de vida e sobre a importância de praticar esporte.

No ambiente interno do seu Clube é preciso analisar:

- Como está o número de associados? Precisa aumentar? Ou está satisfatório?
- E a saída de associados? Está alta ou na média?
- E quanto a Inadimplência?
- E a satisfação dos associados?
- E as receitas de outras áreas

Tudo isso, entre outras importantes questões de cada Clube, precisa ser cuidadosamente analisado para que possam ser definidos os objetivos e as estratégias que farão parte do Planejamento Estratégico do seu Clube.

Todas essas definições determinarão os investimentos, as contratações, as obras, as atividades e eventos a serem realizados, as peças de comunicação e tudo que envolve o Clube.

Um Planejamento bem feito e bem executado com certeza colocará o seu clube rumo a uma Gestão de Sucesso.